



VAFOP

Valorisation Fonctionnelle de vos Projets

Proposition de séminaires en Management de projets par la valeur

Les problématiques de coûts, qualité, performances des systèmes industriels et organisationnels sont au cœur des enjeux actuels des organisations et complexifient les nombreux projets à concevoir et à piloter. Dans un contexte en pleine évolution au niveau normatif, juridique, social et sociétal ces projets conduisent à des changements où les enjeux des acteurs et les perturbations associées ne peuvent plus être abordés sans méthode.

Le management de projets par la valeur « méthode normalisée NF EN 12 973 » propose un regard, une analyse mais aussi une démarche collaborative et pragmatique en 4 étapes qui aborde le sens d'un projet, la performance et l'efficacité d'un produit, d'un processus, d'un service ou plus généralement d'une organisation relativement à un contexte, subtil mais également construit, toujours complexe et souvent perturbé. La démarche de Management par la Valeur complémentaire au Lean Design constitue également un point de départ d'une planification de projet de type PERT GANT ou PMI.

La démarche de management de projets par la valeur proposée aborde, en 4 étapes, la conception et le pilotage du projet de changement qui conduit, à une échéance donnée, à un projet de fonctionnement, cible recherchée, dont la performance est évaluée par rapport à un diagnostic de l'existant. Cette recherche de la performance et de l'efficacité concerne trois regards.

- 1) D'abord, la valeur d'estime, gisement principal de la performance, qui conduit à élaborer collectivement et à représenter le sens du projet de changement avec son projet de fonctionnement et sa cible.
- 2) Ensuite la valeur d'usage qui, avec ses indicateurs et tableaux de bord, caractérise la performance souhaitée et les évolutions attendues relativement au diagnostic, elle conduira à une conception efficace et un cahier des charges fonctionnel pertinent.
- 3) Enfin la valeur d'échange qui permet d'élaborer des scénarios, efficaces et rationnels, d'affectation des ressources matérielles, humaines et financières pour atteindre la cible.

Les méthodes du Management par la valeur « MV » sont développées et diffusées, depuis 30 ans, en France par l'AFAV (Association Française pour l'Analyse de la Valeur) aux Etats-Unis par la SAVE. Les secteurs d'activités concernés sont très diversifiés et concernent : les services de l'industrie automobile, l'aéronautique mais aussi les grandes administrations et organisations du secteur sanitaire, des petites entreprises ont réalisé des percées significatives avec le « MV ».

VAFOP Valorisation Fonctionnelle de vos Projets - Adresse : GRANDHAYE Jean-Pierre 15, rue de la cure 88200 VECOUX

Tél fixe : +33 (0) 3 29 61 08 51 – Tél port : +33 (0) 6 76 47 18 15 – mél: grandhay-ent@vafop.eu - <http://www.vafop.eu>

SIRET 753 179 415 00017 – APE 7022Z – Organisme de Formation : Trainer in Value Management certifié EGB



VAFOP

Valorisation Fonctionnelle de vos Projets

Plus particulièrement nos interventions ont concerné des organisations industrielles et commerciales dans de grandes et petites structures (du ministère à la PME innovante) de différents pays (France, Allemagne, Suisse, Luxembourg, Tunisie, Maroc...) et sur des sujets variés, traitant de :

- La fusion et la conception de services et d'organisations pour une nouvelle efficacité.
- La performance et la reconception de processus de production industriel.
- La conception et le pilotage de produits innovants (centrale de climatisation, espaces sensoriels...)
- La reconfiguration d'un système de santé privé pour une nouvelle gouvernance.
- La conception de projets de plate-forme multimédia (TICE).

En termes d'organisation, notre proposition concerne des séminaires pour un public de cadres et décideurs souhaitant tester et s'approprier les éléments clés de la démarche de Management par la valeur pour les mettre en œuvre.

- Le séminaire de 2 jours, aborde la démarche de conception d'un projet de fonctionnement et son projet de changement associé,

La méthode pédagogique développée, pour le séminaire, est articulée autour de deux temps forts

- La présentation des concepts, associés au projet complexe en environnement perturbé, illustrés d'étude de cas avec les résultats associés. Une écoute des problématiques des participants et leur reformulation autour des trois valeurs.
- La définition d'une étude de cas, supports d'une mise en œuvre méthodologique, par groupe de 4 à 6 participants. Travail de groupe en atelier, avec une application informatique dédiée à la méthode VAFOP, sur l'étude de cas choisie. Accompagnement continu pour la problématisation et débriefing sur la démarche méthodologique mise en œuvre.

L'intervenant est ingénieur de formation, docteur en Génie des systèmes industriels, il est également intervenant en écoles d'ingénieurs (INPL, Ecole Centrale, Mines...), en écoles de commerce (IAE, ICN, Sc Po...). Administrateur de l'AFAV Paris, Value Researcher pour la revue Value Word à la SAVE aux US, il anime ce type de séminaire depuis plus de 10 ans pour un grand groupe industriel. Il est également certifié TRAINER IN VALUE MANAGEMENT par l'EGB (European Governing Board).

Le format de base de la formation concerne un séminaire de deux jours, qui peut être enrichi et donner lieu à des mises en œuvre et accompagnement sur le terrain avec des cas réels concernant les activités des participants.

Ce séminaire de deux jours peut également être enrichi par un deuxième séminaire de 2 jours qui aborde le pilotage de projet avec les indicateurs les tableaux de bord dans un contexte perturbé.

VAFOP Valorisation Fonctionnelle de vos Projets - Adresse : GRANDHAYE Jean-Pierre 15, rue de la cure 88200 VECOUX

Tél fixe : +33 (0) 3 29 61 08 51 – Tél port : +33 (0) 6 76 47 18 15 – mél: grandhay-ent@vafop.eu - <http://www.vafop.eu>

SIRET 753 179 415 00017 – APE 7022Z – Organisme de Formation : Trainer in Value Management certifié EGB



VAFOP

Valorisation Fonctionnelle de vos Projets

Niveau 1 – 2 jours

Cible

- Cadres supérieurs et cadres,
- Chefs de service,
- Chefs de pôle ayant une fonction de gestionnaire de projets dans un service ou de projets transversaux dans un établissement ou une organisation industrielle ou commerciale.

Thèmes

- La définition d'un projet organisationnel, problématique et objet d'étude.
- L'identification d'un mode de fonctionnement souhaité pour un service,
- La définition de missions pour atteindre ce fonctionnement souhaité,
- Les responsabilités des différents acteurs du projet relativement aux missions.

Objectifs

- Être capable d'identifier le contexte d'un projet dans un établissement,
- Etre capable d'identifier et gérer les interactions entre les différents projets d'un service et les autres projets de l'établissement et plus généralement dans le contexte de l'établissement,
- Savoir identifier les différentes étapes d'un projet et repérer les points critiques,
- Identifier les compétences des acteurs et les méthodes de management d'équipe appropriées pour aborder les différentes étapes d'un projet.

Résultats attendus

- Des apports méthodologiques du management par la valeur avec ses outils pour la gestion de projets dans un établissement,
- Un travail d'analyse sur des études de cas choisies afin de tester les méthodes et outils proposés,
- Un travail en ateliers pour agir et réagir sur les exemples et les cas proposés par les stagiaires.

Méthode pédagogique

- Des apports méthodologiques et une illustration avec des études pertinentes du secteur,
- Des mises en œuvre pratiques sur un cas choisi avec les participants,
- Une appropriation du logiciel VAFOP,
- Des supports pédagogiques individuels et d'animation pour le travail en groupe,
- Un débriefing continu et structuré sur le cas abordé en groupe.

VAFOP Valorisation Fonctionnelle de vos Projets - Adresse : GRANDHAYE Jean-Pierre 15, rue de la cure 88200 VECOUX

Tél fixe : +33 (0) 3 29 61 08 51 – Tél port : +33 (0) 6 76 47 18 15 – mél: grandhay-ent@vafop.eu - <http://www.vafop.eu>

SIRET 753 179 415 00017 – APE 7022Z – Organisme de Formation : Trainer in Value Management certifié EGB



VAFOP

Valorisation Fonctionnelle de vos Projets

PILOTAGE D'UN PROJET AU SEIN D'UN ETABLISSEMENT INDUSTRIEL ou D'UNE ORGANISATION COMMERCIALE

Période à définir, journée 1 niveau 2 :

9h – 9h15 Accueil des participants.

9h15 – 12h30

- Introduction à la complexité des projets, comment manager dans un contexte complexe perturbé.
- De la complexité à la notion de cible approche par le management par la valeur, démarche en 4 étapes et leur validation. Présentation d'études de cas et retour sur les projets de participants.
- Le rôle et le fonctionnement du groupe de travail dans le management par la valeur, Les 4 étapes de la démarche et les apports logiciel.

12h30 - 14h00 Déjeuner et échanges avec les participants de la formation.

14h00 – 18h00

- Proposition d'études de cas pour un travail en groupe (4 à 6 personnes). Définition de l'objet d'étude pour une clarification du projet abordé. Comment valider un objet d'étude ?
- Mise en œuvre de la démarche fonctionnelle élaboration d'une cible fonctionnelle méthode et mise en œuvre sur l'étude de cas application sur le logiciel VAFOP.

Période à définir, journée 2 niveau 1 :

9h00 – 12h30

- La démarche normalisée d'analyse de la valeur et son animation, La cible et sa caractérisation, notion de critères niveaux et flexibilité relativement aux objectifs fonctionnels.
- La hiérarchisation des objectifs de fonctionnement (Suite du travail de groupe sur de l'étude de cas). Arbre fonctionnel et tri croisé : mise en œuvre informatique sur le logiciel VAFOP.
- Edition du cahier des charges du projet : mise en œuvre informatique sur le logiciel VAFOP

12h30 - 14h00 Déjeuner et échanges avec les participants de la formation

14h00 – 18h00

- Définition des missions pour atteindre la cible. Définition des actions et des indicateurs de pilotage des missions. Notion de fiche mission : mise en œuvre informatique sur le logiciel VAFOP.
- Présentation des études de cas débriefing avec un retour :
 - o sur la pertinence des cibles proposées par les participants
 - o sur les missions conduisant à la cible retenue,

Bilan du séminaire et perspectives.

VAFOP Valorisation Fonctionnelle de vos Projets - Adresse : GRANDHAYE Jean-Pierre 15, rue de la cure 88200 VECOUX

Tél fixe : +33 (0) 3 29 61 08 51 – Tél port : +33 (0) 6 76 47 18 15 – mél: grandhay-ent@vafop.eu - <http://www.vafop.eu>

SIRET 753 179 415 00017 – APE 7022Z – Organisme de Formation : Trainer in Value Management certifié EGB